



一心·十年



陈婷婷
2014年9月21日
深圳



分享内容

- 陈一心家族基金会介绍
- 做好资助的先决条件
- 选择合适的合作方
- 资助方的角色和责任



关于我们

- 由陈一心先生(1929-2003)於2003年创办
 - 慈善→公益
 - 希望资助能真正改变社会问题
 - 注重培训
 - 能可持续发展的本地化项目
- 使命宣言：
建立、支援及延续各种提升学习能力和个人发展的创新方法，以培育下一代的潜能



支持項目

- 撥款資助項目
 - 閱讀推廣及圖書館發展
 - 課外體驗式學習
- 特別項目
 - 機構能力建设
 - 調研
 - 會議
 - 機構孵化



服务地域

中国大陆 (80%) :
北京、上海、安徽、
江苏、云南

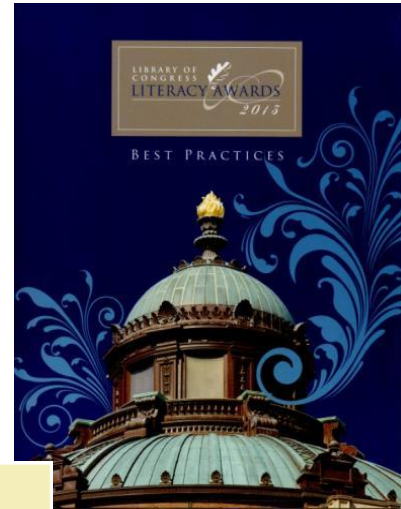
香港地区
(10%)

加纳
(10%)



十年的成果

- 列入美国国会图书馆2013年阅读奖最佳实践
- 举办4届有关图书馆及阅读的国际会议
- 支持开展150多个阅读及图书馆项目
- 第一届基金会评价榜，89家境外基金会排名第7
- 孵化书伴我行（香港）基金会、丰子儿童图画书奖和石头汤悦读校园联盟



BRING ME A BOOK™
HONG KONG



分享内容

- 陈一心家族基金会介绍
- **做好资助的先决条件**
- 选择合适的合作方
- 资助方的角色和责任



做好资助的先决条件

- 完善的基金会内部治理体系
- 真正投入的理事会
- 专业的团队





基金会治理体系

- 内部管理 - 执行总监管理模式
- 清晰的管治和执行指引
 - 理事会和管理团队的角色
 - 申请流程和要求
 - 项目管理
 - 前期调查
 - 后续管理和支持



申请流程及要求



资助项目
资助方法
资助条款
提交申请
合作伙伴

资助条款

为了防止申请者对资助产生依赖性，基金会资助项目的期限通常最长为三年，在特别情况下才会考虑给予更长的资助。基金会认为推动受资助者不断改进，以免产生自满和依赖是非常重要的。因此仅在项目的设计、预期效果等方面有实质进步的前提下，基金会才会考虑是否批准受资助者延续资助的请求。

配对资助

基金会尽量提供配对资助，以鼓励更多捐赠者的参与。

多方参与

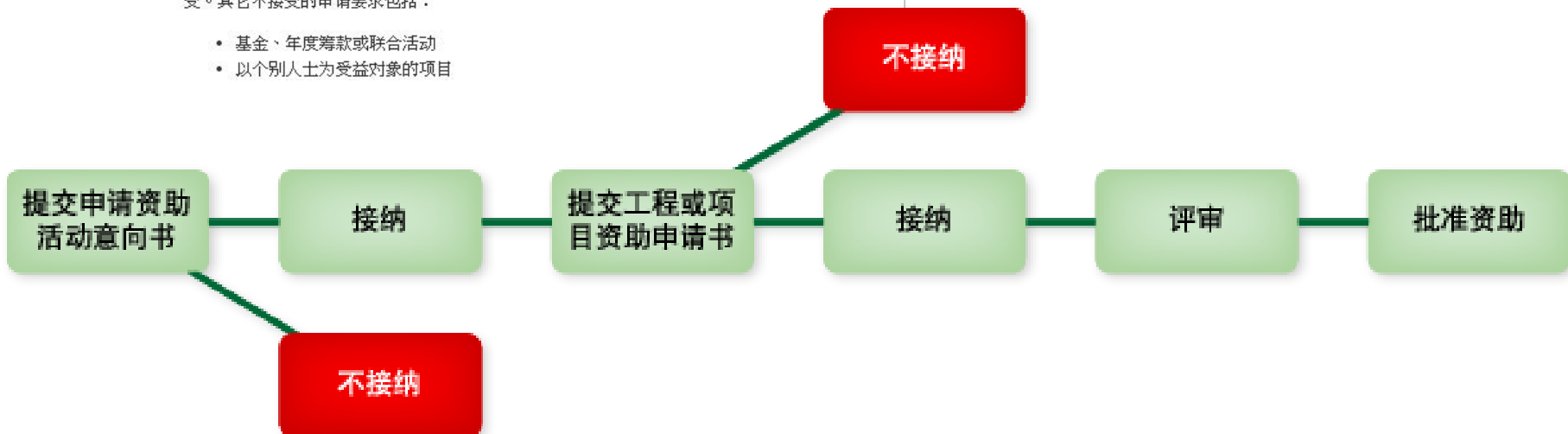
基金会鼓励合作伙伴尽力以金钱或其它形式共同分担项目成本。同时亦鼓励各团体寻找不同的资助来源，以免过份依赖个别捐赠者。

基金会的咨询委员会积极参与整个审核过程，同时亦与基金会职员定时进行视察，以评核和支持项目的推行及受惠的社群。

不接受的申请要求

任何申请要求，若用以填补资金赤字、或者填补其它捐赠者所取消或减少的资助，基金会概不接受。其它不接受的申请要求包括：

- 基金、年度筹款或联合活动
- 以个别人士为受益对象的项目



資助項目流程



1

- 寻找伙伴 / 接受申请

2

- 尽职调查，沟通项目设计

3

- 资助/进行项目

4

- 评估影响

5

- 下一步合作模式



机构组成

7人理事会

每年5月和11月
举行理事会

委员会会议

每3个月举行

执行总监

负责日常运营；
提交预算、推荐
项目、基金会发
展方向等事务予
理事会讨论审批

香港办公室

中国团队

项目顾问



基金会的团队和顾问

- 4位全职的工作人员
 - 向申请方进行尽职查证
 - 项目管理和跟进
 - 了解相关政策
 - 与合作伙伴及行业各方保持沟通联系
- 专业领域的项目顾问
 - 图书馆
 - 阅读
 - 教育





真正投入的理事会

- 7人理事会
 - 3位家族成员
 - 4位行内专业人士
- 积极参与基金会事务
 - 理事会和工作会议
 - 探访项目
 - 参与基金会活动
- 抱着持续学习的心态
- 享受过程





分享内容

- 陈一心家族基金会介绍
- 做好资助的先决条件
- **选择合适的合作方**
- 资助方的角色和责任



项目审批四个维度

当地需求
Needs

解决方案
Solution

影响力及持续性
Impact and
sustainability

机构能力
Organization
capacity

维度一：当地需求

- 谁是你们的服务对象？ **Who?**
 - 生活地域
 - 人口
 - 经济、社会状况
- 为什么他们需要你们的服务？
Why?
 - 面临的挑战、困境
 - 需要





维度二：解决方案 – How?

- 愿景
- 项目设计
 - 支持的理论和研究
 - 可行性
 - 硬体+软体的配合
 - 根据各时间段具体目标而设计的项目计划



维度三：影响力及持续性

- 评估机制
 - 产出、结果及影响 (output, outcome, impact)
- 超越项目进行期的影响
 - 当地参与的可持续发展
- 最终目标：
一个可持续发展和复制的优秀“产品”



维度四：机构能力

- 工作团队

- 全职人员
- 志愿者
- 理事会

- 专业知识
- 带动当地社区的能力
- 对工作的热情



合作伙伴





分享内容

- 陈一心家族基金会介绍
- 做好资助的先决条件
- 选择合适的合作方
- **资助方的角色和责任**



基金会的责任和角色

投入人力资本

- 推动行业发展
- 支持NGO人员、运营和能力建设

乐于承担风险

- 勇于尝试，接受失败
- 从错误中学习

构建合作伙伴关系

- 保持开放的沟通，聆听和资源共享
- 与合作方共同成长
- **NGO**也应该是服务对象



www.cysff.org

@陈一心家族基金会