

陈一心家族基金会

*Cynthia Brown*  
联合主席



# 构建家族基金会：考量因素

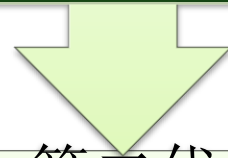
- 继任
- 家族及基金会治理
- 透明度及问责
- 捐赠焦点的演变



# 捐赠的历史

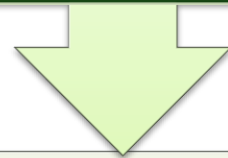
第一代  
陈兆民

被动式



第二代  
陈一心

基于机会



第三代  
陈禹嘉

主动式

# 为什么需要改变？

- 当地合作方准备退休
- 尽职调查后，日渐增加的需求
- 难于监控进度及确保坚守捐赠人的本意
- 社区需求的演变
- 合理化针对香港和非洲的家族捐赠

使命和愿景



政策和 / 或指导原则



最佳实践

# 基金会治理

- 集体决策
- 资产管理
- 使命驱动
- 系统化的捐赠
- 能力建设



# 愿景和使命

- 2003：促进社区进步的催化剂，创新的做法，最佳实践
- 关注领域：教育创新和图书馆，小额信贷，启东和中国高需求地区，非洲特定区域
- 重点：儿童早期教育和青少年发展
- 从硬件到软件——项目和服务

当前使命：建立、支援及延续各种提升学习能力和个人发展的创新方法，以培育下一代的潜能

# 基金会管理模式

- 由捐赠人管理
  - 家族第一代管理的典型模式
- 由理事会成员管理
  - 理事会成员担任管理职务
- 由金融机构 / 慈善管理公司管理
  - 管理资产，有时候也管理捐赠



# 基金会管理模式

- 工作人员
  - 聘用员工负责运营；理事会制定政策，负责监督
- 执行总监
  - 协助制定目标和设计项目，向理事会推荐项目

# 基金会的不同类型

资助

运作

企业

公共机构



[www.cysff.org](http://www.cysff.org)

@陈一心家族基金会