

可持续的慈善

启东启示录



创办人简介

陈一心先生（1929-2003）

陈一心先生于民国初年出生，历经内战及中日战争的磨难，曾旅居四大洲，创立了兴盛的国际性企业。他从未遗忘自己的根以及自己在家乡度过的童年岁月，并于后半生致力帮助不幸的人，对家乡江苏省启东市的公共建设投入大量精力和财力。



陈先生出生于 1929 年，14 岁时离开家乡前往上海求学。1948 年，他来到香港，后来远赴英伦留学。1957 年，陈先生返回香港，加入家族企业工作。他成功地在西非国家——尼日利亚、加纳和科特迪瓦开设工厂。正如许多同辈一样，陈先生年轻时经历了挫败、战乱和饥荒等磨练，使他在荒芜的地区开拓业务时，能够应付种种严峻的考验和挑战。他为人积极向上，对事物具有非凡的洞察力，而且努力不懈，因此在个人及事业上都获得杰出成就。陈先生的勤奋，加上稳健的投资策略，为家族事业带来丰厚的回报。

父亲陈兆民先生，从小开始，就教导儿子慈善事业——回馈的重要性。1972 年在香港支持的陈兆民中学是陈氏家族第一个慈善项目。陈一心先生在启东修建了六所学校、一个社区医院及家乡所需的大量公共建设。2003 年 11 月 29 日陈一心先生溘然而逝，但他一生的慈善工作催化了 2003 年 10 月创建的陈一心家族基金会（现“陈一心家族慈善基金”）。

陈一心先生驰骋商界，关爱家庭，慷慨捐输，一生备受尊崇。这位热诚慷慨的慈善家生前非常关注年轻一代的教育，希望他们的潜质得以发挥。以他命名的陈一心家族基金会将延续这种精神，服务社群。

陈一心家族慈善基金

关于我们

成立于 2003 年，陈一心家族慈善基金是一家拨款和运作混合型基金会，策略重点是借着发展图书馆及推广阅读计划帮助改善幼儿阅读素养和读写能力。对于能提高教育成效和促进儿童个人成长发展的课外体验式学习项目，基金会亦十分支持。

资助项目区域

本基金会乃拨款机构，资助在中国内地（主要分布于北京、上海、安徽、江苏及云南）、香港和非洲加纳的创新、高效能和具影响力的项目。



使命宣言

建立、支援及延续各种提升学习能力和个人发展的创新方法，以培育下一代的潜能。

包括：

- 资助本地有关团体及人士提升能力
- 介绍最佳方法或崭新意念
- 扩展成功项目
- 鼓励推广创新意念
- 协助培训图书馆人力资源
- 推广优质文学
- 支持生活技能训练

理事寄语

我们很高兴呈现此案例，
分享自 2003 年陈一心家族慈善基金创办
以来的一些重点工作。

作为一家基金会，
这些回顾是一次绝佳的机会，
让我们反思我们已经做了什么，
我们学到了什么，
我们可以如何做得更好。

案例将详述我们的经验、教训
及采用的方法，
我们也希望通过分享，
支持他人的慈善之旅。

可持续的慈善

启东启示录

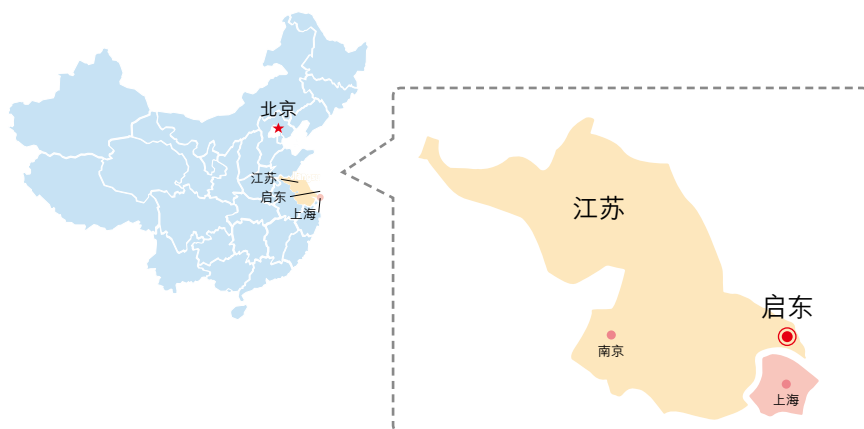
“从希望中得到欢乐，在苦难中保持坚韧”

—— 新约·罗马书 12:3

陈一心家族慈善基金的漫长慈善之旅并非一路顺风。当陈一心先生回馈家乡启东时，他致力于建立了长期而积极的影响。这其中自有成功之处，而陈一心先生和他的家族也经历了巨大的挑战。

- 认知上的不一致导致了人们对捐赠者角色、最终目标的不同预期。
- 沟通上的障碍与延迟引起了混乱与误会。
- 诸如政府主导权、社会发展变化等外部因素对项目会产生不可预料的影响。

这些波动难测的变化让这趟慈善之旅变得崎岖，但坚持不懈的精神让陈一心先生和陈一心家族慈善基金为后来者铺设了一条坦途。在这里，基金会将分享这些充满责任感与策略性的经验与启示。



归乡

陈一心先生出生于中国江苏，在启东一个小村庄中与贫困饥饿相伴，度过了幼年时期。七岁时，陈一心先生随父去往上海，十七岁时又来到香港，不久便赴英国求学。随后搬到非洲，将父亲的事业发扬光大。这些年间，他建立了欣欣向荣的国际企业，成为了一名成功的商人，但陈一心先生始终心系家乡启东。受到中国传统乡绅文化的影响，陈一心先生也不禁开始思考，自己能否为家乡建设出一份力。

1988年，离乡长达40年的陈一心先生重新踏上了启东的土地。在当时的中国，慈善捐赠并不常见，规模也非常有限，有着策略性指导与专业项目管理的“公益”，更是闻所未闻的西方观念。但陈一心先生并未因此打退堂鼓，反而走出了陈一心家族慈善旅程的第一步，并决心以长期的承诺代替一次性的财物捐赠。

对于启东的所有项目，陈一心先生不仅给予了资金上的支持，还投入了自己的时间、经历、学识。这些项目大多在经历了一个良好的开端之后沦为“烫手山芋”，与最初设想的目标相去甚远。随着健康状况每况愈下，陈一心先生也曾几乎在愤怒中放弃。但他并没有停下脚步，对家乡的承诺驱使着他继续关注教育，用心培养下一代。

陈一心先生的儿子陈禹嘉深受父亲的鼓舞，并决心延续父亲的心愿。同时，他也意识到，父亲所遇到的困难和“伤痛”与非专业化的捐赠方式有很大的关系。陈禹嘉说服了父亲成立家族基金会，让慈善捐赠更为系统化和策略化。在基金会成立之前，陈一心先生和家人深深反思了在启东的各类项目，从中提炼宝贵的经验。

行善

陈邱翠凤幼儿园

1985年，在童年好友赵景园先生的帮助下，陈一心先生首次准备捐资为家乡启东修桥。同时，他委托赵景园先生在启东做了一些走访与调查，发现家乡的学龄前儿童大多还处于“放养”状态，欠缺科学的学前教育。捐建一座幼儿园的想法应运而生。

幼儿园以陈一心先生生母邱翠凤命名，建成时，时任启东市政协副主席的倪国豪接待了首次回归故里的陈一心先生。这位朴素可亲、和蔼健谈的老人给倪国豪留下了深刻的印象，两人也因为对家乡的共同热爱而成为莫逆之交。幼儿园开园不到两年的时间，便有一百五十余名幼儿入园。幼儿园的成功让陈一心先生受到了极大的鼓舞，而愈加迫切地想要为家乡的建设与发展出一份力，在那之后，他与倪国豪的联系也日益密切起来，倪国豪开始担任起陈一心先生与启东政府的联络人。

陈黄秀珍医院

在一次闲谈中，倪国豪随口提起了启东通兴乡卫生院的状况：“一直到现在还用着一台旧的X光机，有些房梁还是毛竹的。”，这句话引起了陈一心先生极大的关注。在他看来，医疗乃是民生之根本，破旧的医院已经满足不了日益增长的人口的医疗需求。此外，医院还面临着无力支付搬迁费用的窘境。本地企业进行了捐助，医院也变卖了部分设备，但搬迁费用仍然难以为继。面对医院的危机，陈一心先生毫不犹豫地捐赠了200万元。

陈一心先生的慷慨捐赠让之前一直疲于奔走的院长顾永飞歇了口气，开始积极推动新医院的修建。1996年，陈一心先生回到启东，亲手将200万善款于捐赠仪式上交予了时任启东市长徐永兵。“五月正式开工，边设计边修，到九月底就全部建好了。”顾永飞回忆起陈一心先生对改变医院命运所做出的一切，话中仍是难掩感激。

新医院以陈一心先生的养母的名字命名为“陈黄秀珍医院”，而原来的通兴乡卫生所也保留了下来，用陈一心先生的姨母的名字命名，改为“黄二姐门诊部”。陈黄秀珍医院坐落在兆民镇镇西，占地约一万两千平方米。门诊大楼有四十二间房间，分设内科、外科、妇产科、儿科、中医科、眼科、五官科、理疗科、检验科等常规科室。陈一心先生与母亲陈黄秀珍捐赠百万元为医院购置了大量医疗仪器设备，这也让通兴乡的医疗力量得到了显著发展。乡亲们不用出远门，在家门口就可以看上病。

陈兆民中学

1992年，听闻兆民镇的两所中学将要合并，陈一心先生决定捐资兴建一所中学，以父亲的名字命名。这便是后来的陈兆民中学。对于这所中学，陈一心先生倾注了极大的心血。从一开始的选址、设计、楼宇用途到后来的校长选任、人员安排、增漏补缺，陈一心先生无不亲力亲为。他对图书馆尤为重视，一再强调图书对学生智力和眼界的启迪作用，更提出了科学严谨的图书购买原则，还要求学校组建以校长为首的“图书管理委员会”。

陈兆民中学建成的两年后，陈一心先生悄然来访，却发现图书馆没有台灯和凳子，好多书也堆迭着锁在书橱里。他批评学校不重视阅读，当场捐赠6万元图书经费。而自那以后，他每次回来，都会带一些香港的杂志给学生们看，拓宽他们的视野。

对陈一心先生来说，学生眼界与素质的关注不仅仅体现在图书馆上。1997年，陈一心先生再度捐资34万元，为陈兆民中学购置了一批电脑设备。在当时的中国，电脑尚属“奢侈品”，而陈一心先生却认为“此种教育用具日新月异，必须跟随前进，否则停留即等于退步”。这种先进的教育理念让学生们受益匪浅，有了长足的进步。

黄福朝外语学校

受到陈兆民中学成功的鼓舞，陈一心先生又捐资 50 万元建设了一所外语学校，赶上了大陆地区轰轰烈烈的英语教育大潮。这所学校以陈一心先生舅舅的名字命名，全称为“启东市黄福朝外国语学校”。除了财力支持外，陈一心先生还为学校请来外教进行教学，这让黄福朝外语学校在首年便取得了不错的反响良好的成绩。

陈兆民文化中心

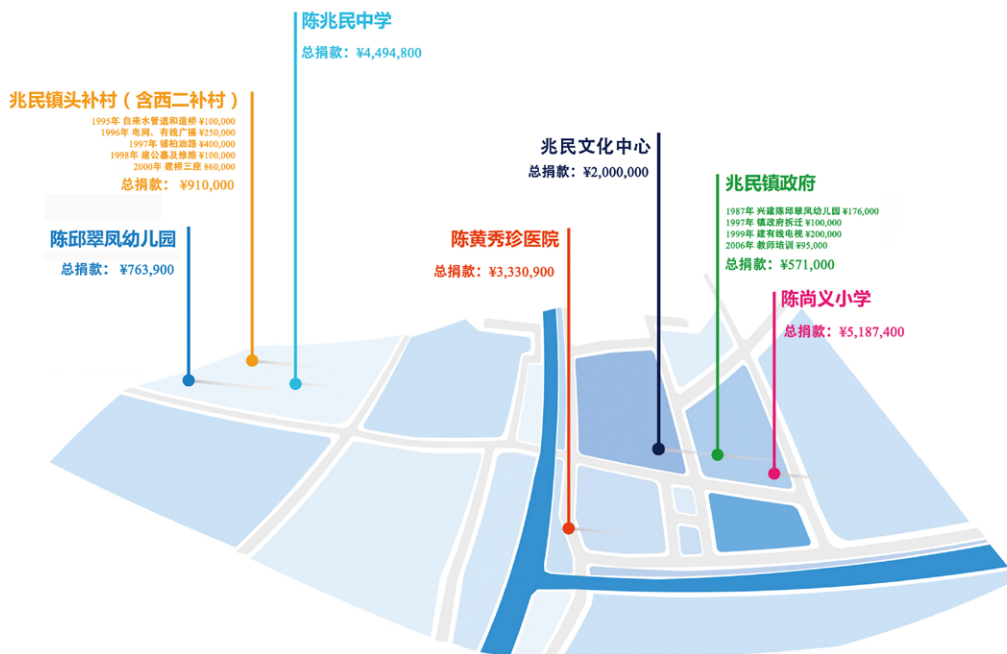
另一个项目也初见成效。在上世纪九十年代初，占地近两千平方米的陈兆民文化中心出现在了启东乡村，陈一心先生在 1990 年和 1991 年连续捐资共 110 万元，为文化中心添置设备。这里拥有电影院、文娱室和多功能活动室，在连汽车都很少见的启东农村，这是个极为难得的去处。许多乡亲第一次在这里接触到电影和多姿多彩的文化活动。

其他项目

在坚定不移的承诺中，陈一心先生对家乡的基础建设和教育事业等各方面进行了捐建，包括陈尚义小学、兆民镇广电站、华侨博物馆等。认识到教育发展比修建校舍更为重要之后，陈一心先生与妻子设立了奖学金项目。陈范萱蓓奖学金以陈太太的名字命名，致力于奖励外语成绩出众的学生与优秀的外语老师，是启东地区最早的奖学金之一。到 2013 年，共有 3755 名学生和 637 位老师荣膺这项嘉奖。在农业方面，陈一心先生也不曾松懈，他试图由陈禹嘉农业基金牵头，依靠从发达国家引进新型农作物进行试验。只是由于缺乏需求评估、市场调研与本地化，这个项目并没有进行下去。

陈一心先生在这些项目中费尽心力，希望它们能切实提高家乡人民的生活质量。大部分项目确实初见成效，惠泽于民。然而随着九十年代的到来，一场史无前例的社会变革席卷了整个中国。这场变革对项目的影 响也是始料未及的。

1987年—2015年启东主要捐赠



启东其他捐赠：

1、启东市教育局

1995年 设陈范佃游奖基金 ¥500,000
2009年 陈范佃游奖学基金增资 ¥500,000

2、启东市农业局

1996年 农业发展基金 ¥500,000

3、启东酒厂

1996-1997年 引进啤酒线 ¥100,000

4、黄福朝实验中学

1997年 基建 ¥500,000
2000年 完善内部设施 ¥600,000

5、启东市卫生局

1998年 医用物资 ¥1,300,000

6、特殊（教育）学校

2004年 建浴室 ¥114,300
2004年 购图书和外展 ¥27,000
2004年 购图书、户外活动器材 ¥20,000

7、启东市离退休教育工作者协会

2004年 读书辅导活动 ¥120,000
2004年 读书辅导活动 ¥108,000
2006年 第二轮读书辅导活动 ¥728,800
2007年 增拨建浴室经费 ¥22,320

8、汇龙中学、大江中学

2005-2006年 外展项目 ¥250,000

9、第二职教中心

2006年 第二职教中心师资培训 ¥90,000

10、和睦幼儿园

2007年 购图书 ¥32,000

11、陈兆民联校

2007年 骨干教师培训 ¥92,000

12、启东市关心下一代工作委员会

2007年 关爱团活动经费 ¥24,000

13、香港外展训练学校

2007-2011年 启东学生领导才能训练 ¥1,611,000

14、北京师范大学基础教育课程研究中心

2007-2010年 以幼儿园英语教学实验促进启东学前教育质量提升项目 ¥400,000
2008年 多元互动促进启东市小学英语口语课程改革项目（第二期） ¥476,000

15、上海浦东新区心教育社区青少年发展中心

2011年 启东青少年外展训练持续发展计划 ¥424,000

16、启东市建新中学

2015年 书香“悦读” ¥31,000

详见附录1和附录2

矛盾与挑战

九十年代，是中国社会变化最为巨大的十年。在这十年间，无论是经济、文化还是政治，这个古老的社会都在接受着大量新鲜事物和理念的洗礼，人们的生活也随之发生了翻天覆地的蜕变。无论是老百姓还是政府，大家都在谈论和实践着“变革”两个字。

“变革”最先影响到的就是陈黄秀珍医院。2000年，顾永飞曾给陈一心先生去信，告知医院在人员培训、人才引进、设备更新、技术交流等方面都有了可喜的进步，医院甚至联合了上海和南京的医生到启东，进行十分专业的腹腔镜手术。陈黄秀珍医院为职工修建了宿舍楼，员工们的收入也有了进一步提高。

谁也没想到，就在同一年，国务院医改政策出台，全国的医院开始了轰轰烈烈的产权制度改革。政府要求医院要打破“大锅饭”、“铁饭碗”，扭转亏损现状，鼓励医院经营民营化、引进股份制。改革方案随着顾永飞的来信一起送到了陈一心先生的案头。信中却并未提及政府已在未知会陈一心先生的情况下，将陈黄秀珍医院50%的资产变卖给了包括顾永飞在内的投资集团。

陈一心先生困惑不已，随后联系了倪国豪。他在信中提到“我非当地居民，不甚了解，若以百姓利益为先，则我绝无抗议之争。但政府在毫无知会的情况下擅自变卖捐赠的资产，这令我难以理解和接受”。在随后的交流解释中，政府提出实际上只出售了医院一半产权，他们还认为，既然新股东愿意承诺以陈一心先生捐赠的名义向乡亲提供折扣医疗价格，那么整件事情就是可接受的。这些令人遗憾的事件到底应该归咎于政府在物权处理方面的经验不足或是有某些更深层的因素在其中作梗？已是不得而知。

就在同时，陈兆民中学与黄福朝外国语学校也处境艰难。2000年，陈一心先生捐资给陈兆民中学再建新一座综合教学楼。在教学楼修建的过程中，由于乡民与政府未能达成统一意见，出现了征地纠纷。加上政府工作人员的频繁变动，导致整个工期一拖再拖。陈一心先生在给倪国豪的信中提到，本出于一片好心的善举，却导致了如此尴尬的局面，他感到心灰意冷。

黄福朝外国语学校的命运则更为不幸。1999年，另一华侨投资5000万创办启东市外国语学校，启东市政府为支持其办学，要求黄福朝外国语学校停止招生。黄福朝外国语学校至此不复存在。陈一心先生通过倪国豪才辗转得知黄福朝外国语学校的命运，对此，他感到无尽的艰难与寒心。

与医院、学校面临同样结果的还有陈兆民文化中心。电视和VCD机、DVD机逐渐走进了千家万户，随之而来的还有风靡一时的“租赁光碟”业务；卡拉OK、网吧、书店、舞厅等文娱场所也开始走进了大众的视线，甚至成为了人们茶余饭后的主要娱乐选项。足不出户，就能看到想看的电视电影；走出家门，街上的文娱活动遍地开花。渐渐地，人们遗忘了曾经聚集在一起观影和歌舞的陈兆民文化中心。

文化中心因为无人管理，渐渐闲置，设备设施也逐渐跟不上时代的步伐，最终衰败。后来的它已经基本空置，只偶尔会有一些房间被租作他用。

一线生机

经过不懈的争取和努力，最终，陈黄秀珍医院的名字得以保留，捐赠资产的增值部分也被拿出来造福于民。令陈家父子感到安慰的是，顾永飞没有被调离去管理其他医院，而是作为医院的所有者，继续对医院进行专业的管理与经营。启东的乡亲们也可以继续接受高质量的医疗服务。而陈兆民中学也再度兴建楼宇、培训师资。陈兆民文化中心最终被政府接管，并被重新设计成为养老院。

反思

启东的项目虽各有不同，但在它们的遭遇中，却不难发现共同点。

首先，双方的慈善理念不同，有较大的期望差异。

在许多启东当地人士看来，慈善就是直接捐助基础设施的“硬件”——诸如修桥铺路。他们并不期待捐赠者在捐助之后还持续关注项目，甚至认为捐助者不该过多干涉项目的进程。心怀慷慨的陈一心先生却并不愿意成为这样的人。他关心每一笔善款的去向，同时更关心项目是否切实进入了每一个受助人的生活，令他们得到切实的帮助。

以学校为例，对陈一心先生来说，他大力捐建学校，兴修图书馆，购置电教设备，都是希望孩子们能有一个更舒适、自由、先进、丰富的学习成长环境。然而，这种极好的出发点往往只适用于具有相同教育理念的学校。在当时的启东，大部分背负着巨大升学指标压力的学校更看重学生分数，根本无暇分心推广素质教育。

在涉及到多方利害关系人的项目中，确保参与方（无论是资助方或是受赠方）对项目的目标和期望达成一致非常重要。不难理解，在经过实际建设运营之后，预期值“缩水”或者“变形”会令资助方信心受挫，同样，这也会让受赠方对项目留下不好的印象，产生动摇心理。

其次，是信息不对等导致的混乱与延迟。

从一开始捐助启东进行建设，陈一心先生就一直通过倪国豪与政府打交道。由于双方的背景、理念、环境有差异，再加上信件、口述等并不直接的沟通方式，导致信息滞后，陈家往往不能及时得知项目的进展状况，陈黄秀珍医院和黄福朝外语学校就是沟通不畅引起双方误解最好的例子。再加上政府频繁的人事变动，更是给项目带来了不少阻力。

最后，社会变革与政府政策等外部因素也影响着项目。

修桥铺路固然是好事，基础设施的建设能解燃眉之急。但当桥路通达、基建完备时，又该做些什么呢？就如陈兆民文化活动中心，由于缺乏长远的规划和功能的拓展，荒废几乎是不可避免的命运。在基础设施的建设以外，必须要考虑到当地的环境与实际需求。

在中国传统的儒家思想里，社会的变革进步从来都是由政府机关与国家官僚来主导的。富商们被鼓励为国捐资，却在主导社会变革的行动中不受欢迎。在八十年代及九十年代早期，中国的市场经济刚刚起步，基建资金捉襟见肘，基建设施境况凄凉，在这样的形势下，慈善捐赠确有必要，陈一心先生在启东捐赠的楼宇也因此倍显珍贵。然而到了九十年代后期，中国经济腾飞，国库充盈，政府已有余力投入大量资金进行大规模建设，基础设施状况得以大幅改善。这样看来，对基础设施的慈善投入只会起到事与愿违的效果——至少，这已经不是当前的最佳抉择。

蜕变

带着这些沉重的反思，陈一心家族慈善基金成立了。基金会成立的章程文件是陈一心先生在生前签署的最后一份文件，不久后，这位一生慷慨捐输、功德无量的老人溘然长逝。

如果说陈一心先生的慈善由心而发，那么基金会的慈善便是专业规范、严谨科学、透明公正的。与之前不同，基金会使用了标准化的流程工具来确保每个项目的实时更新，与受助方保持着直接的联系，派遣员工实地跟进以便随时了解当地状况，并提供了非常透明的经费申请与审批流程。

其中，基金会与之前最大的不同便是聚焦“软件”，致力于通过教育与培训改变人们的理念和做法。与修桥铺路不同，这种结果并不能很快见效，但此类投入无疑为美好的未来播下了希望之种。

为了纪念陈一心先生的遗志，基金会在成立之初每年都会在预算中特意拨出一部分留给启东。但由于观念的冲突，基金会屡次受挫。不少启东官员仍然认为做慈善就该捐助“硬件”，而“软件”的改善则是政府自己的事情。这样的挫折让基金会不得不重新评估启东预算，并在审慎考虑后决定将其取消。基金会对所有项目一视同仁，如果在启东有符合基金会使命与价值观的项目，它将与所有有资格的申请者一起被列入备选名单。

逆境中的启示

从陈一心先生在启东的慈善项目一直到基金会早期开展的工作，这二十余年的磨练与困难带来了丰富而真实的经验。这些宝贵的经验非常值得反思与分享。

理念的契合——意图、期望值与目标的一致

理念的契合决定了项目成败，若双方对项目的实施、管理、感知价值、潜在影响无法达成一致，那么项目将面临着巨大的挑战，也会造成双方之间难以协调的分歧。

项目的管理

双方对慈善观念认知不同步的问题，同样反映出项目缺乏统一而专业的管理。每个国家和地区的情况各不相同，采用“空降兵”在当地执行项目的做法并不可取。只有深入了解当地的情况和需求，摸清受众群体的特点，加强沟通和了解，才能促成项目取得最终的成功。陈一心家族慈善基金在启东的项目历程也为很多境外基金会在国内开展项目提供了借鉴。

失败是最好的导师

也是成功的美妙序曲。

可持续的慈善：

- 捐赠应带来长久而积极的影响，可以改变那些需要慈善力量介入的社会环境，以及培养出源源不断的拥有发展眼光和践行精神的慈善家。
- 捐献仅是捐出钱财，而慈善则是给予他人力量。慈善授人以渔，将他们从被动的接受者变为重要的参与者。
- 在某些情况下，看似成功的慈善会变得不合时宜。“硬件”基础设施，常常是慈善捐赠的初级组成部分，它们实现社会基本需求，帮助社会发展壮大。大部分时候，硬件的捐赠建设效率十足，然后会逐渐出现更多不那么迫切但却层次更深的需求。虽然硬件设施需要时常的维护升级，但与它相比，“软件”因为包含着复杂的人类潜力与社会凝聚力，因而更显难度。要想实现可持续发展，慈善组织必须频繁监控项目进程，随时跟上最新的趋势和变化并及时作出效果评估。
- 慈善家还扮演着创新者的角色。他们应该保有创新思维且支持践行。这对于那些抗风险能力较高、不惧失败的家族式基金会来说尤为真切。
- 慈善不仅仅是一门给予的艺术，也是收获的科学。为受助方提供一个道德框架，他们会更乐意主动成为团结协作、富有远见的人。让受助方感到有尊严而不是成为“被同情者”，是一件至关重要的事。要抓住每一次他们自发自愿的机会，为了大家共同的利益而发展项目。
- 可持续发展需要慈善家充满耐心，否则只能失败收场。也许每位慈善家都迫切地想要改变些什么，棘手的是，他们最终不得受制于权力、官僚与各式各样的当地政策，这将带来实践上甚至道德上的挑战。因此我们必须清楚地意识到自己的动力到底是什么，再以能确保项目长期发展的方法来解决这些问题。

“为了有效，我们需要深入理解当地需求及情况，和不同层面的人进行沟通，而非仅仅停留在上层。我们必须真正参与其中，去倾听当地人的想法与期望。他们准备好改变了吗？当地是否有带领改变的领军者？谨记不要让他们失望，或是不堪重负。”

——陈禹嘉，对早年基金会经验的反思

- 慈善家必须深刻理解当地独一无二的社会和文化属性。如果将某一类行为归咎于文化特色，这是很危险的，这让捐赠者无法完全理解当地社会和政策，从而草率地将对方认定为“无可救药”。只有倾听人们的渴求、关心人们的生活，捐赠者才能理解他们的真实需要，做出正确的应对。

准备给予

陈一心先生这一路曲折历程，令听者无不为之动容，他所经历的挫折，或许也会让未来的慈善家望之生畏。慈善是一项极其充实有益的事业，但它同样需要耐心、理解与一定的坚毅精神。与传统意义上的“捐赠者”不同，真正的慈善家不会只在一次简单的捐献后对受助者敬而远之，他们不仅在物质上作出承诺，在情感上也会有所羁绊。作为商界精英，可能会在慈善之路上遭遇意想不到的挑战、经历前所未见的失落，但这一切都不应成为他们来担任这一重要角色的绊脚石。

从本质上来说，慈善其实是试图在“无所作为”的地方有所作为，相应的，这也极有可能遭遇结构化社会的严峻挑战。此外，慈善之所以需要大量投入金钱、时间与专业知识，还在于受助者们往往生活在功能不健全的社会环境中，他们会频繁遭遇挫折、出现信任危机，拼尽全力生存成为他们的日常要务。慈善家应努力探究造成这些现象的社会政治因素，除了认清当前，更要回溯探索。只有当真正认识到了问题的本质，慈善家才能获取受助者的信任，才能与那些有志于投身慈善的人才一同建立起“愿望同盟”。

尽管怀抱着“一日换新颜”的美好愿望，但慈善家还必须懂得，只有当人们真正准备好接纳之时，改变才会发生。除了复杂的文化与社会因素，在部分案例中某些个体亦会表现出不领情甚至是有所阻碍的态度，但这样的例子不应成为典型代表，也不能让其成为拦路虎——对于其他同胞来说，这样的工作带来的是社会进步与发展。

最后，慈善家必须拥有赤诚初心。可持续发展的慈善事业绝不是对虚荣心的实现或是偶尔为之的消遣：慈善家有着巨大的影响力，并且凭着这样的能量与责任感令人肃然起敬。凡以真诚、活力、好奇、奉献、恒心相投入者，必将留下宝贵财富，——如陈一心先生那永不止息的慷慨大爱。

附录一



捐赠领域分类

(单位：人民币)



总捐赠（1987年-2015年）

25,842,720

附录二



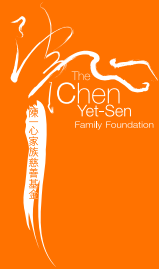
软 件				
序号	接受单位	时间	捐赠项目	捐赠金额(人民币)
1	启东市教育局	1995	设陈范俐瀚奖学金基金	500,000
		2009	陈范俐瀚奖学金基金增资	500,000
2	启东市农业局	1996	农业发展基金	500,000
3	陈尚义小学	2001	师生奖金	42,000
		2004	图书管理软件	14,000
		2004	第一轮阅读活动经费	110,000
		2005	读书管理软件系统	15,000
		2005	读书活动	104,000
		2007	第二轮读书辅导活动	95,000
		2012	吕四港镇乡村少年宫项目	7,400
4	陈兆民中学	2002	师生奖金	30,000
		2006	读书活动	86,000
		2006	读书活动	92,000
5	陈邱翠凤幼儿园	2002	师生奖金	20,000
		2004	直映快速认字	12,600
		2006	阅读小超人	52,000
		2008	读原版图画书轻松学英语	62,500
6	启东市离退休教育工作者协会	2004	读书辅导活动	120,000
		2004	读书辅导活动	108,000
		2006	第二轮读书辅导活动	728,800
		2007	读书活动督导活动	22,320
7	汇龙中学、大江中学	2005-2006	外展项目	250,000
8	兆民镇	2006	教师培训	95,000
9	第二职教中心	2006	师资培训	90,000
10	陈兆民联校	2007	骨干教师培训	92,000
11	启东市关心下一代工作委员会	2007	关爱团活动经费	24,000
12	北京师范大学基础教育课程研究中心	2007-2010	以幼儿园英语教学实验促进启东学前教育质量提升项目	400,000
		2008	多元互动促进启东市小学英语口语课程改革项目(第二期)	476,000
13	香港外展训练学校	2007-2011	启东青少年外展训练项目	1,611,000
14	上海浦东新区心教育社区青少年发展中心	2011	启东青少年外展训练持续发展计划	424,000
15	启东市建新中学	2015	书香“悦读”	31,000

合计: ¥6,714,620

硬 件				
序号	接受单位	时间	捐赠项目	捐赠金额(人民币)
1	陈邱翠凤幼儿园	1987	兴建陈邱翠凤幼儿园	176,000
		1992	完善内部设施	38,400
		1992	购教学设备	38,400
		1994	生活用房	45,000
		1996	建游戏房、买音响	19,000
		1997	扩建校舍	300,000
		2000	购置钢琴、电子琴	21,000
		2001	电脑、玩具	12,000
		2004	购教学设备	60,000
2	兆民文化中心	2004	装修、购器材	83,000
		1990	基建	1,000,000
		1991	购置内部设施	100,000
		1993	补征地费	100,000
		1998	建门面房	330,000
3	陈兆民中学	1999	绿化、建颖川阁楼	470,000
		1992	兴建陈兆民中学	825,000
		1993	补学校基建缺口	400,000
		1993	建停车棚	100,000
		1994	购置图书	60,000
		1994	宿舍楼	435,000
		1996	维修及布置纪念堂	76,800
		1997	购置电话设备	340,000
		1998	修建操场及改厕	200,000
		1999	驳岸、种草坪	150,000
		2000	建科技楼	800,000
		2001	添置电脑设备	300,000
		2002	建宿舍楼	600,000
		4	兆民镇(含头补村、西二补村)	1995
1996	电网、有线广播			250,000
1997	铺柏油路			400,000
1997	镇政府拆迁			100,000
1998	建公墓及修路			100,000
1999	建有线电视			200,000
2000	建桥三座			60,000
5	启东酒厂	1996-1997	引进啤酒线	100,000
6	陈黄秀珍医院	1996	建门诊大楼	2,000,000
		1996	购置医疗设备	406,000
		1996	建宿舍楼	324,900
		1999	医疗设备、建宿舍楼	600,000
7	黄福朝实验中学	1997	基建	500,000
		2000	完善内部设施	600,000
8	启东市卫生局	1998	医用物资	1,300,000
9	陈尚义小学	2000	教学楼	3,000,000
		2001	完善学校设施	1,000,000
		2002	建老师宿舍及停车棚	800,000
10	特殊教育学校	2004	购图书和外展	27,000
		2004	购图书、户外活动器材	20,000
		2004	建浴室	114,300
		2006	增拨建浴室经费	14,300
11	和睦幼儿园	2007	购图书	32,000

合计: ¥19,128,100

附件: 119,396,750



www.cysff.org